

## 'Fiskenet'-modellen

- Udvælgelse af supplerende metodeelementer i forbindelse med en PRINCE2® implementering

September 2012

PRINCE2 er en sammenhængende metode for projektstyring. I praksis er man nødt til at tilpasse metoden og udvælge metodeelementer i forbindelse med en implementering.

### Metodeimplementering – udvælgelse af grundelementer

I forbindelse med vores ”PRINCE2-i-praksis” implementeringsmodel forholder man sig til, hvilke grundlæggende og supplerende metodeelementer virksomheden ønsker at prioritere.

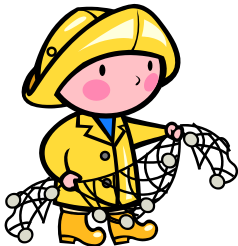
Først skal de grundlæggende metode-elementer, der ønskes anvendt i PRINCE2 implementeringens første trin, være udvalgt.

Vores implementeringsproces støtter virksomheden i at udvælge nogle få, måske 3-7, grundlæggende PRINCE2 metodeelementer ved implementeringens første trin. Det kunne f. eks. være

- Beslutningspunkter for Styregruppe
- Afvigelsesstyring
- Ændringskontrol.

Ved næste trin i implementeringen vælges supplerende metode grundelementer.

### 'Fiskenettet'



For at give praktisk mening skal de valgte grundlæggende metodeelementer suppleres med øvrige metodeelementer, som de hænger sammen med og forudsætter.

Fx forudsætter a) ”Beslutningspunkter for Styregruppe” elementer som ”Ledelsesfaser” og ”Styregruppe beslutningsgrundlag”, b) Afvigelsesstyring forudsætter Tolerancer, der igen forudsætter ”Ledelsesfaser” og c) Ændringskontrol forudsætter Produktbeskrivelse.

Alt hænger i princippet sammen i PRINCE2 og forudsætter hinanden – derfor bruger vi billedet med et ’fiskenet’. Knuderne er de grundlæggende metodeelementer, som virksomheden ønsker at implementere. Med en regnearksmodel fastlægger vi ’knuderne’ i 2-3 supplerende niveauer.

### Regnearksmodellen

Der er ikke tale om en foruddefineret model, men en model udviklet på baggrund af en samlet vurdering af virksomhedens situation.

Med udgangspunkt i en generel Excel præsentationsmodel og på baggrund af virksomhedens valg af grundlæggende metodeelementer og organisationens samlede situation, udvikles en praktisk anvendelig model, der kan anvendes i forbindelse med den videre udvælgelse og tilpasning af PRINCE2 metoden.

Den udviklede model viser, hvordan metodeelementer hænger sammen med og forudsætter andre metodeelementer.

Der er mulighed for at vælge ambitionsniveau, - idet der kan suppleres med metodeelementer, der støtter de valgte grundlæggende metodeelementer, i typisk 2-3 niveauer.

## Anvendelse af modellen

Regnearksmodellen indeholder en kort vejledning.

Modellens funktion og anvendelse præsenteres mundtligt ved et møde ved produktets aflevering til kunden.

Kunden vil selv kunne arbejde videre med regnearket, efter den mundtlige instruktion og vejledning.

Kunden vil kunne håndtere tilpasning af PRINCE2 metoden i forhold til de 3-7 udvalgte metode grundelementer.

## Hvordan gør vi?

Opgaven med udvikling af modellen kræver betydelig viden om PRINCE2 metoden, herunder praktiske erfaringer med tilpasning og implementering af metoden.

Forudsætningen for arbejdet er et grundigt kendskab ikke blot til PRINCE2 metoden og dens praktiske anvendelse, men også et klart billede af virksomhedens mål for metodeimplementeringen.

Såfremt arbejdet indgår i vores implementeringsproces vil vi have kortlagt dette billede, - i modsat fald aftales det, hvorledes dette billede kan skabes.

## Omkostning

Da vi besidder den nødvendige kompetence, kan vi løse opgaven med en begrænset indsats. Kunden høster nu værdien af valget af en standard projektstyringsmetode. Tiderne, hvor konsulenterne anvendte betydelige ressourcer på at skrive 'projekthåndbog', er definitivt forbi!

Arbejdet vil kunne gennemføres på ca. 1-2 konsulentdage.

Dertil kommer 2-3 konsulentdage, afhængig af hvor klart udgangspunktet er.

Kontakt os for en vurdering af den konkrete opgave.

## Mere information

Ring eller skriv til Partner John A. Hunderup på telefon +45 70 22 15 76 eller mail til [jah@epmgroup.dk](mailto:jah@epmgroup.dk), eller Konsulentchef Allan Salling Pedersen på telefon +45 70 22 15 87 eller mail til [as@epmgroup.dk](mailto:as@epmgroup.dk) for en snak om, hvordan netop I kan få succes med vores "PRINCE2-i-praksis" koncept.

←Udvælg niveau under gule felt. Vælg 'x' i én kolonne 'Alle' i øvrige

1 2 3 Professional styringsindsats for Styregruppen	
Styringselement	Forudsætter valg af...
<b>Roller og ansvar - Prioritet 1</b>	
Styregruppe	Beslutningspunkter
Styregruppeformand	Øvrige SG roller
Seniorbruger	
Seniorleverandør	
Projektleder	SG Roller
<b>Roller og ansvar - Prioritet 2</b>	
Projektkvalitetssikring	Roller - Prioritet 1
Projektadministration & -Support	SG Roller
Teamleder	
<b>Beslutningspunkter - Styregruppemøder</b>	
Godkendelse af Initiering	Projektgrundlag og Ledelsesfaser
Godkendelse af et Projekt	Business Case, PID
Godkendelse af en Fase	Ledelsesfaser, Faseplan, Faseafslutningsrapport
Udstedelse af ad-hoc anvisninger	Afvigelsesstyring
Bekræftelse af projektafslutning	